

中国房地产业协会文件

中国房协〔2025〕183号

关于征集 2025 年央国资房地产开发企业 供应链管理创新案例的通知

各会员单位，各省、自治区、直辖市房地产业协会（开发协会）、各有关单位：

为总结推广房地产供应链管理的创新经验和案例，助力房地产高质量发展，中国房地产业协会拟组织开展“2025 年央国资房地产开发企业供应链管理创新案例”征集活动。本次案例征集以央国资房地产开发企业为代表，在供应链管理规范化、创新性做法为主要内容，充分挖掘央国资房地产开发企业供应链管理的实践亮点，推动全行业优化采购管理模式，完善供应链适配能力，推动行业采购交易集约化、规范化水平。

请符合条件的各单位积极申报。

一、活动组织

主办单位：中国房地产业协会

承办单位：中房协优采平台

二、媒体公开

征集活动与创新案例同步在以下平台公开展示：

中房网（www.fangchan.com）

中国招标投标公共服务平台——法律规定国家级招标公告和公示信息发布媒介(www.cebpubservice.com)

优采平台（www.youcaiyun.com）

三、申报主体

从事房地产建设领域的国企、央企。申请主体必须拥有申报创新案例成果的全部或部分资产权益和知识产权。与成果案例权益相关的主体可以联合申请。

四、申报要求

案例应紧密结合我国当前社会经济发展的新形势、新任务、新要求，真实反映央国资房地产开发企业在供应链管理方面的创新实践与全链条、全要素生产率提高，降本增效实现与整体效益提升，体现智能化、绿色化、融合化发展。

申请材料、图片、视频等描述证明依法规范、严谨清晰、可信可溯、完整详尽、可鉴别可评价，并具有以下特性：

（一）企业发展契合度：

1. 政策与行业适配性：应响应国家“降本增效”“合规管控”等政策导向。

企业管理目标匹配度：应与企业成本控制、招采效率提升、风险防控等核心管理目标直接关联；助力企业在规模化、精细化运营中形成竞争优势。

（二）创新突破性：（符合以下其中一种情况）

1. 管理创新：引入新的招采模式（如 EPC 总承包、供应链金融整合）；突破传统成本管控框架（如全生命周期成本管理、BIM 技术与成本测算结合）。

2. 协同创新：建立新型供应链管理机制（如联合创新体、绿色供应商认证）；优化内部协同机制（如跨部门成本联动、招采决策流程再造）；联合上下游供应商开展协同创新项目（如研发新型建筑材料）。

3. 数字化服务创新：应用数字化工具（如招采平台、大数据分析、AI 评标系统）提升效率；通过智能化手段（如区块链存证、物联网监控）实现流程透明化与风险预警。

4. 好房子实践：围绕“好房子”建设目标，建设安全耐用、绿色低碳、舒适健康、智能便捷、环境友好、兼顾文化特色与社区配套的住房。在招采中聚焦材料品质、技术创新与民生适配性。

5. 其他创新：除上述四条外，其他有利于公司或行业发展的创新性管理案例。

（三）实施成效性：

1. 效益性：

·成本降低：案例实施后招采成本同比或环比下降。

·效率提升：招采周期缩短、供应商响应速度优化。

·资金优化：集采规模效应带来的付款条件改善（如账期延长、预付款比例降低）。

- 规范化管理：通过创新减少招采违规风险（如围标串标防范、合规审计自动化）。

- 数据化考核：形成可量化的成本招采管理指标体系（如KPI达成率）。

2.可行性

- 案例经验可在同类型央国资房企或不同项目中推广应用。

- 实施条件（如技术、人员、资金）具备普适性，不依赖特殊资源。

- 创新方案在实施过程中对潜在风险（如供应商违约、技术迭代）的应对措施完善。

- 建立动态调整机制（如方案试运行期评估、阶段性优化节点）。

案例应包含内容、要素详见附件：《国央企房地产业供应链管理创新案例申报表》。

五、活动流程

（一）申报时间：2025年8月20日-9月30日

评审时间：2025年10月1日-10月31日

创新案例发布时间：2025年11月

（二）提交方式：将案例以文字描述、图表、音视频等形式提交至指定邮箱（ngyulili2011@163.com，邮件名为：“企业名称”+“供应链管理创新案例征集”）。

（三）评审方式：承办单位将组织专家对提交的案例进行评选，并择优选取若干个创新案例进行展示和推广。

（四）案例发布：中国房地产业协会中房网、优采网 和中国招标投标公共服务平台公布，并颁发案例入选证书。

（五）本次活动评审无任何收费。

六、活动联系人

中国房协会员部：

王静 010-68356356 18611395152

中房优采平台：

（一）华北地区联系人：于丽丽 130 1182 7550

（二）华东地区联系人：李敏 177 0184 1825

（三）华南地区联系人：杨惠敏 188 2413 3351

附件：国央企房地产业供应链管理创新案例申报表

